

## Comunicat de presa

### Fondurile de investitii in vremuri dificile (martie 2009)

In contextul in care achizitiile si vanzarile profitabile sunt din ce in ce mai dificile, fondurile de investitii fac eforturi pentru a-si imbunatati performantele operationale.

"Companiile de private equity se asteapta ca perioada medie de mentinere a investitiilor din portofoliul lor sa creasca de la 4 ani in 2006 la cinci ani", explica Thomas Rinn, Partener in cadrul Roland Berger Strategy Consultants si autorul unui nou studiu cu privire la performanta operationala a fondurilor de investitii. "Acest fapt indica faptul ca vanzarea profitabila a companiilor din portofoliul lor a devenit din ce in ce mai dificila, principalele companii de private equity acordand mai mult timp imbunatatirii performantelor investitiilor lor".

Studiul Roland Berger arata modul in care reactioneaza fondurile de investitii in vremuri dificile din punct de vedere financiar, evaluand totodata importanta pe care acestea o acorda eficientizarii. 56 de manageri ai companiilor de private equity din Europa, Rusia si Statele Unite au participat la analiza desfasurata de Roland Berger.

Raspunsurile lor confirma astfel ca fondurile de investitii utilizeaza mai multe instrumente de management pentru obtinerea de valoare adaugata, de exemplu realizand asa zisele "planuri de actiune de 100 de zile" pentru aproape toate investitiile lor, si acordand intr-adevar mai multa importanta eficientizarii lor operationale. Masurile de imbunatatire a profitabilitatii sunt structurate pe mai multe etape, inca de la inceputul investitiei. Primul val consta in optimizarea gestiunii furnizorilor, a structurilor de personal si a capitalului circulant. Valul doi se refera la optimizarea portofoliului de produse, a pietelor de desfacere si a lantului de de valoare. Ultimul val are de regula ca obiect optimizarea vanzarilor si a departamentului de cercetare si dezvoltare.

Desi managerii fondurilor de investitii fac eforturi pentru a fi reprezentati in structurile de conducere a investitiilor din portofoliul lor, totusi, nu se concentreaza suficient pe alocarea resurselor pentru gestionarea fiecărei faze. 95% dintre respondenti au declarat ca alocă o singura echipa pentru intreg ciclul investitiei. In conditiile in care tendinta catre profesionalizare continua, Rinn se asteapta sa se acorde o mai mare atentie fiecărei perioade de investitie, cu echipe si experti diferiti care sa sprijine implementarea fiecărei etape.

## Comunicat de presa

### Fondurile de investitii in vremuri dificile (martie 2009)

In Romania, fondurile de investitii au reprezentat in ultimii ani unul din cei mai dinamici factori de transformare a companiilor si, pe alocuri, chiar a unor intregi sectoare economice (ex. productia de medicamente, sau cea de materiale de constructii). Codrut Pascu, Managing Partner pe Romania, a observat ca "in medie performantele companiilor achizitionate de fonduri de investitii au reusit o crestere a veniturilor cu peste 15% mai mare decat media sectorului, concomitent cu o crestere a profitului cu peste 25% mai mare. In principal, aceasta performanta s-a datorat unei selectii judicioase a companiilor din portofoliu, instalarii unor echipe de management bune si a unui sistem de management al performantei cu orientare clara catre rezultate. In perioada urmatoare insa, conditiile adverse de pe pietele de capital si costurile marite de refinantare, combinate cu inasprirea conditiilor de piata in multe sectoare, vor determina fondurile de investitii sa intre si mai mult in partea operationala a companiilor din portofoliu."

#### Roland Berger Strategy Consultants

Roland Berger Strategy Consultants este una dintre cele mai mari firme de consultanta la nivel mondial si cea mai mare de origine europeana. Fondata in Germania in anul 1967, compania cuprinde in prezent peste 2,000 de angajati si 36 de birouri in 25 de tari. Roland Berger Strategy Consultants a fost prima companie de consultanta in management de talie internationala care a deschis un birou permanent in Bucuresti, in 1992.